FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**MORSIANI GIULIANA**
Indirizzo	**VIA CORLETTO 2, CORLO DI FORMIGINE 41043 (MO), ITALIA**
Telefono	**338-5686829**
Codice Fiscale	**MRSGLN71C65I462K**
E-mail	**g.morsiani@ausl.mo.it**
Nazionalità	italiana
Data di nascita	25 MARZO 1971 SASSUOLO (MO)

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

- **Dal 7 settembre 2020 ad oggi**
- Azienda USL di Modena
- Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (D super) a tempo pieno, presso il Servizio Formazione, ricerca ed innovazione (con Incarico di funzione).
- **Dal 1novembre 2017 al 6 settembre 2020**
- Azienda USL di Modena
- Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (D super) a tempo pieno presso Direzione delle Professioni Sanitarie (DPS) con il ruolo di Sviluppo del Capitale Professionale (con Posizione organizzativa)
- Sviluppo di metodologie di governo dei processi assistenziali coerenti con le strategie aziendali. Sviluppo e sperimentazione di nuovi modelli assistenziali in una logica di personalizzazione, coniugando migliore efficacia, efficienza ed appropriatezza. Implementazione e adozioni di strumenti operativi volti a favorire l'integrazione tra le diverse figure professionali. Gestione del rischio e sicurezza delle cure attraverso la creazione di condizioni organizzative che ne riducano il rischio, ne permettano il monitoraggio e sorveglianza. Sviluppo di programmi di ricerca in collaborazione con i diversi Corsi di Laurea/Master universitari e le funzioni aziendali dedicate.

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

- **Dal 2011 al 31 ottobre 2017**
- Azienda USL di Modena
- Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (D super) a tempo pieno presso la Direzione infermieristico, tecnico, riabilitativo assistenziale Aziendale (DITRA). Da novembre 2016 rinominata in Direzione delle Professioni Sanitarie (DPS).

- **Da circa 2 sett (circa) 2002 al 2011**
- Azienda USL di Modena
- Direzione infermieristica, tecnico, riabilitativo assistenziale (DITRA), Collaboratore Professionale Sanitario Esperto a tempo pieno.

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore

- **Dal 1999 al 1 sett (circa) 2002**
- Azienda USL di Modena
- Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (ex Operatore Professionale Dirigente) a tempo pieno, Responsabile gestionale dell'ufficio infermieristico

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*

dell'ospedale di Vignola dopo la divisione del Presidio Sud (univa l'ospedale di Sassuolo, Pavullo e Vignola).

• Tipo di impiego
- Governo dei bisogni dell'assistenza infermieristica, ostetrica, tecnica e riabilitativa e di base in linea con gli obiettivi aziendali attraverso:

• Principali mansioni e responsabilità
  - Il governo assistenziale sviluppato con metodologie di pianificazione passistenziale e modelli assistenziali personalizzati
  - La pianificazione, programmazione, inserimento, gestione e sviluppo professionale del personale afferente, nel rispetto degli accordi sindacali.
  - La gestione del rischio e sicurezza delle cure creando condizioni organizzative che riducano il rischio di eventi avversi e il costante monitoraggio della loro osservanza e adeguatezza.

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
- **Dal 24 novembre 1997 a metà del 1999**
- Azienda USL di Modena

• Tipo di impiego
- Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (ex Operatore Professionale Dirigente) a tempo pieno, Responsabile gestionale del Servizio infermieristico del Presidio sud dell'Azienda USL di Modena, comprendente gli ospedali di Sassuolo, Vignola e Pavullo.

• Principali mansioni e responsabilità
- Garantire l'organizzazione e il coordinamento dei processi e delle risorse

• Date (da – a)
- **Dal 1giugno 1992 al 23 novembre 1997**

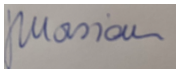
Nome e indirizzo del datore di lavoro
- USL 17 di Sassuolo

Tipo di azienda o settore
- Ospedale di Formigine (MO)

• Tipo di impiego
- Infermiere Professionale a tempo indeterminato, a tempo pieno presso il reparto di chirurgia generale

• Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 2 settembre 1991 al 31 gennaio 1992**
- USL 17 di Sassuolo (MO)
- Ospedale di Formigine (MO)
- Infermiere professionale supplente a tempo pieno presso il reparto di chirurgia generale.
- ***Iscritta regolarmente all'Albo professionale del Collegio IPASVI di Modena dal 10 luglio 1991 con n. 2362***
- ***Ogni anno ho saldato il debito formativo dei crediti ECM richiesti***

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità
• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

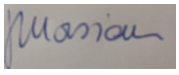


La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*

ALLEGATO 1

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1) Il 25 marzo 2022 conseguimento del diploma di Master di II livello "Funzioni direttive e gestione dei servizi sanitari A.A 2020/2021 presso l'Università di Bologna 2) Il 4 aprile 2016 conseguimento del Dottorato di Ricerca in Metodologia della Ricerca in Scienze Infermieristiche presso l'Università di Genova. 3) Dal 3 febbraio 2015 a luglio 2017 frequenza di un corso bisettimanale di inglese presso la scuola My English School di Modena. Obiettivo: dal livello "beginner" al livello "expert" equivalente a C1. Starter (livello 4), Beginner (liv. 5), Intermediate (liv. 6-7-8), Advanced (liv.9-10-11), Expert (12-13). 4) Nell'A.A. 2013-14 diploma di Master di 1° livello in "Gestione del coordinamento nelle professioni sanitarie" presso l'Università Niccolo' Cusano con il voto di 110/110. 5) Dal 6 marzo 2008 a febbraio 2009 Master di 2° livello in "Imparare la metodologia della ricerca lavorando con gruppi che la praticano" presso l'azienda Ospedaliera di Parma. 6) Da novembre 2004 al 20 ottobre 2006 diploma di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed ostetriche di durata di 2 anni, presso l'Università di Ferrara. 7) Dal 2001 al 25 novembre 2004 (3 anni) Laurea in Dietistica presso l'Università di Modena con voto 110/110. 8) Da novembre 1996 al 2 luglio 2001, presso l'Università di Bologna (ciclo unico, vecchio ordinamento). Diploma di Laurea in Scienze dell'Educazione, indirizzo "Esperto di processi formativi". 9) Il 6 dicembre 1995 Diploma Universitario di Scienze Infermieristiche presso l'Università di Tor Vergata a Roma. 10) Dal novembre 1992 al 14 dicembre 1994 (2 anni) Diploma di Dirigente e docente di Scienze Infermieristiche (DDSI) presso l'Università di Bologna. 11) Il 21 giugno 1991 Certificato del 5° anno integrativo dell'Istituto Magistrale di Modena. 12) Da 1988 al 4 luglio 1991 Diploma di Infermiere professionale presso la Scuola per Infermieri Professionali di Modena. 13) Il 14 luglio 1988 Diploma di maturità magistrale quadriennale. Presso l'Istituto Magistrale C. Sigonio di Modena.
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie e approfondimenti relative a: Change management, innovazione e sviluppo professionale, misurazione delle ricadute organizzative e professionali Management, leadership e coaching. Sviluppo sociologico delle professioni sanitarie Aspetti psico sociali relative alla condizione infermieristica e allo sviluppo nel processo di professionalizzazione Documentazione infermieristica con approfondimento delle diagnosi NANDA I, e tassonomie NOC NIC
• Qualifica conseguita	Dottore di ricerca in metodologia della ricerca in scienze infermieristiche
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	



La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUA

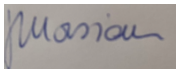
INGLESE

• Capacità di lettura	BEGINNER	ELEMENTARY	*INTERMEDIATE*	ADVANCED	EXPERT
• Capacità di scrittura	BEGINNER	ELEMENTARY	*INTERMEDIATE*	ADVANCED	EXPERT
• Capacità di espressione orale	BEGINNER	ELEMENTARY	*INTERMEDIATE*	ADVANCED	EXPERT

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

- esperienze didattiche in corsi universitari o di enti privati
- esperienze didattiche a convegni, seminari
- pubblicazioni
- progetti di ricerca
- stage all'estero
- partecipazioni a convegni



La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*

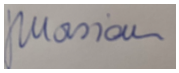
Allegato 2
Esperienze didattiche in corsi universitari o enti privati dal 1994 a tutt'oggi presso corso di laurea triennale, magistrale, master di I e II livello.

Allegato 3
Relazioni di circa una settantina di convegni, seminari in materia sanitaria

Partecipazione a innumerevoli convegni in materia sanitaria

Allegato 4
Pubblicazioni

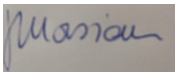
1) Pubblicazione della ricerca "Indagine di clima all'interno dell'ospedale di Vignola" sulla rivista MECOSAN nell'autunno 1999.
2) Pubblicazione sulla rivista Epistola ALASS (Associazione internazionale di lingue neolatine) sul tema "Misurazione dei carichi di lavoro infermieristico: tre realtà a confronto" nel 1999.
3) Raccolta a cura dell'Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna sul tema: "Il percorso formativo degli infermieri dirigenti per l'attivazione delle unità operative di Lungodegenza post- acuzie e Riabilitazione estensiva".
4) Pubblicazione sulla rivista Epistula ALASS (Associazione internazionale di lingue neolatine) sul tema "Tempo lavoro, Tempo famiglia, Tempo libero: la conciliazione di questi tempi, come leva strategica di un'azienda di servizi sanitari" nel settembre 2003.
5) Morsiani G., Bagnasco AM., Tibaldi L., Sasso L. 6 maggio 2010. Presentazione poster al "II conference day "Experience in nursing research and Guidelines for Scientific Publication", Genova, con un poster dal titolo: "Development of the nurses role: comparison with health technicians role".
6) Morsiani G., Bagnasco AM., Tibaldi L. , Sasso L. 17,18 settembre 2010. Presentazione orale alla XI conferenza delle Scuole di dottorato di Nursing europee (EDCNS), Charite University, Berlino, con un abstract dal titolo: "Nurse and health technician role development: addressing tools"
7) Morsiani G., Bagnasco AM., Tibaldi, L. Sasso L. 16, 17 Settembre 2011 Presentazione della relazione "The 9 priorities of professional role development perceived by nurses and health technicians EDCNS – 12th European Doctoral Conference in Nursing Science Maastricht – the Netherlands .
8) Morsiani G., Bagnasco A, Sasso L. How staff nurses perceive the impact of nurse managers' leadership style in terms of job satisfaction: a mixed method study. J Nurs Manag. 2017 Mar; 25 (2), 119-128. doi: 10.1111/jonm.12448. PubMed PMID:27917561.
9) Morsiani G. (2016). Il coordinatore sanitario: la necessità di una leadership trasformazionale. MIS Management in sanità n.4 Ottobre 2016 pag 29-37.
10) Morsiani G., Bagnasco A, Catania G., Aleo G. Zanini M., Sasso (2017). L La leadership del coordinatore infermieristico percepita dallo staff: uno studio qualitativo. Pag 131-138.70,3 (dic 2017) Professioni Infermieristiche.
11) Morsiani G., Ferri E., Agostinelli V. Continuità assistenziale SPDC-RTI: il caring infermieristico secondo le tassonomie Nanda Noc Nic. Neu sett 2017; 16-29.
12) Bertocchi L., Ferraresi AM, Agostinelli V., Morsiani G., Sabato F., Rigon LA., Sanson, G., Lancia L.(2021) Perspectives in Nursing Education: From Paper Standardized Taxonomies to Electronic Records Applied in Nursing Practice. In: Kubincová Z., Lancia L., Popescu E., Nakayama M., Scarano V., Gil A. (eds) Methodologies and Intelligent Systems for Technology Enhanced Learning, 10th International Conference. Workshops. MIS4TEL 2020. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1236. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-52287-2_15
13) Morsiani G, Agostinelli V. "*Caring: dalla visione agli esiti assistenziali. Riformare le prassi dell'infermiere"*. Milano: Casa Editrice Ambrosiana, 2024.
14) Articolo su Quotidiano sanità del 8 marzo 2023. "Per gli infermieri è ora di cambiare paradigma". Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=111748
15) Articolo su Quotidiano sanità del 22 marzo 2023 "I forum di QS: Sanità pubblica addio: Morsiani Il non sapere di non sapere nella complessità". Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo_id=112042
16) Articolo su Quotidiano sanità del 5 luglio 2024 "Caring senza l'art. 32 resta prestazionalismo". Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=123258
17) Articolo su Quotidiano sanità del 16 maggio 2023. "L'infermiere e l'immagine di una professione ancora legata al passato". Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=113832



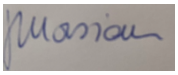
La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*

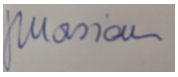
18) Articolo su Quotidiano sanità del 7 marzo 2024: “Responsabilità professionale. Attenzione a concentrarsi solo sui medici”.
Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=120698
19) Articolo su Quotidiano sanità del 26 luglio 2024: “Infermieri. È il momento di discutere di prassi interprofessionali, non solo di competenze, incarichi professionali e di prestazioni”. Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=123730
20) Articolo su Quotidiano sanità del 1 agosto 2024: “Nella complessità competenze o capacità?”. Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=123849
21) Articolo su Quotidiano sanità del 11 settembre 2025: C’è PAI e PAI: dal Piano Assistenziale Individualizzato al Progetto Assistenziale Integrato. Scaricabile on line https://www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=131860

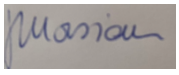
Dichiarazione sostitutiva di certificazioni/dell’atto di notorietà (Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
La sottoscritta Giuliana Morsiani, nata a Sassuolo (MO) il 25 marzo 1971, residente a Corlo di Formigine 41043 (MO) in via Corletto 2/L, consapevole di quanto prescritto dall’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall’art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000; sotto la propria personale responsabilità, dichiara che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.

Firma 

Dichiaro inoltre di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 comma 1 del Dlgs n° 196 / 2003, che i dati raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Firma 

11 settembre 2025 Giuliana Morsiani 



La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell’art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalle Lette 196/03.*Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/2003*