

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome / Cognome

Maurizio Pocaforza

Settore professionale

Management Sanitario

Esperienza professionale

Date

Settembre - Ottobre 2025

Lavoro o posizione ricoperti

Commissione di Appraisal: report HTA sui sistemi di chirurgia robotica (Rappresentante per le Direzioni Generali Sanità Regionali).

Principali attività e responsabilità

Valutazione HTA

Nome e indirizzo del datore di lavoro

AGENAS Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tipo di attività o settore

Sanitario

Date

01/09/2025 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Docente a contratto

Principali attività e responsabilità

Insegnamento di Organizzazione dell'assistenza, Modulo di Organizzazione dei processi assistenziali - CdL infermieristica

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Tipo di attività o settore

Università

Date

Dal 01/05/25 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Staff Direzione Generale Az. Osp. Univ. Di Modena

Principali attività e responsabilità

Gestione Operativa interaziendale (con AUSL e Ospedale Sassuolo)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Via del Pozzo, 71 - Modena

Tipo di attività o settore

Sanitario

Date

Dal 21/01/23 al 30/04/25

Lavoro o posizione ricoperti

Staff Servizio Assistenza Ospedaliero - Direzione cura della persona, salute e welfare - Regione Emilia Romagna

Principali attività e responsabilità

Programmazione strategica.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Via Aldo Moro, 21 - Bologna

Tipo di attività o settore

Sanitario

Date

Dal 01/02/23 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Membro del Comitato Tecnico Scientifico progetto "Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa per i ricoveri chirurgici programmati" - Ministero delle Salute.

Principali attività e responsabilità	Analisi ed elaborazione proposte relative all'oggetto.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero della Salute - Roma
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 01/11/2022 al 31/01/2023 (comando a tempo parziale)
Lavoro o posizione ricoperti	Direzione Sanitaria - Gestione Operativa
Principali attività e responsabilità	Riorganizzazione dei percorsi chirurgici, gestione liste di attesa.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria S. Orsola, Bologna
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 23/06/2022 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Editorial Board Member di Discover Health System (Springer ed.)
Principali attività e responsabilità	Revisione pubblicazioni, redazione etc.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Springer Nature
Tipo di attività o settore	Editoria scientifica
Date	Dal 30/05/2022 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di Struttura Semplice "Gestione Operativa e Lean Management nei percorsi chirurgici ambulatoriali", all'interno della Struttura Complessa Gestione Operativa, Direzione Presidio Provinciale AUSL Reggio Emilia
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Operations Management su asset produttivi. Prevalentemente, ad oggi, in ambito chirurgico: riorganizzazione percorso chirurgico preoperatorio, pulizia e mantenimento liste attesa, programmazione sale, riorganizzazione offerta provinciale, modelli produttivi, patient flow, logistica inbound etc. • Organizzazione percorsi chirurgici outpatient. • Referente per Regione Emilia Romagna del progetto SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa). • Diffusione (formazione) ed applicazione (progetti) del Lean Management.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia , Via Amendola 2 - Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	10/02/2017 al 30/05/2022
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Professioni Sanitarie c/o Direzione Presidio Provinciale - SC Gestione Operativa. (Incarico professionale di consulenza, di studio e di ricerca, ispettivo, di verifica e di controllo.)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Operations Management su asset produttivi. Prevalentemente, ad oggi, in ambito chirurgico: riorganizzazione percorso chirurgico preoperatorio, pulizia e mantenimento liste attesa, programmazione sale, riorganizzazione offerta provinciale, modelli produttivi, patient flow, logistica inbound etc. • Referente per Regione Emilia Romagna del progetto SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa). • Diffusione (formazione) ed applicazione (progetti) del Lean Management.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia (fusione dal 01/07/2017 di AUSL e AOSP).
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	01/12/2014 - 09/02/2017
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Professioni Sanitarie
Principali attività e responsabilità	Responsabile Poliambulatori e Centro Prelievi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZ. Ospedaliera IRCCS S. Maria Nuova - Reggio Emilia

Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	14/05/2012 - 30/11/2014
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Infermieristico e Tecnico Dipartimentale - Direzione Infermieristica
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile Ufficio Infermieristico e Responsabile Infermieristico/Tecnico Dipartimento Chirurgico presso Ospedale di Guastalla (Reggio Emilia). • Membro del Gruppo di Lavoro per la riorganizzazione del Presidio Ospedaliero di Guastalla secondo i modelli di intensità di cure a e complessità assistenziale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia – Presidio Ospedaliero di Guastalla
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	01/10/2005 - 13/05/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Pronto soccorso – Dipartimento Emergenza Urgenza
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Referente Dipartimentale Risk Management e Accreditamento, • Membro gruppo di lavoro Regione Emilia Romagna per l'emergenza urgenza (CREU), • docente a corsi di Primo Soccorso e BLSD, • docente c/o Univeristà degli Studi di Modena e Reggio Emilia, CdL in Infermieristica – sede di RE (Laboratorio di Risk Management), • membro del gruppo di lavoro Aziendale per la riorganizzazione dipartimentale intensità di cura /complessità assistenziale)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Viale Risorgimento 80 – 42100 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	01/2012 - 01/2015
Lavoro o posizione ricoperti	Consigliere IPASVI
Principali attività e responsabilità	Membro del Consiglio Direttivo del Collegio Provinciale PASVI Reggio Emilia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IPASVI, Via Montefiorino 10/1 – 42123 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	
Date	11/2006 – 12/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Elisoccorso
Principali attività e responsabilità	Membro Equipaggio Elisoccorso del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (missioni HEMS Helicopter Emergency Medical Service e SAR Serach and Rescue)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CNSAS Servizio Regionale Emilia Romagna – Base Elisoccorso di Pavullo nel Frignano (MO)
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	08/12/2004 – 30/09/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Recovery Room Chirurgico
Principali attività e responsabilità	Infermiere
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Viale Risorgimento 80 – 42100 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	10/1999 – 03/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Saltuari impieghi, prima e durante gli studi, in ambito di catering et al
Principali attività e responsabilità	Comis waiter, cameriere, receptionist

Nome e indirizzo del datore di lavoro	The Terrace Restaurant c/o Hotel Le Méridien Piccadilly, London (UK) Agenzie di catering, London (UK) Clinica Gastronomica Arnaldo, Rubiera (RE)
Tipo di attività o settore	Catering
Istruzione e formazione	
Date	Aprile - Ottobre 2025
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di formazione Manageriale PNRR Salute - M6 C.2.2(c), Sviluppo delle competenze tecniche-professionali digitali e manageriali del personale del sistema sanitario regionale.
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Management sanitario, leadership, innovazione tecnologica e digitale, etica, trasparenza, prevenzione corruzione, valutazione delle performance.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia Romagna, AUSL Ferrara.
Date	Settembre - Dicembre 2024
Titolo della qualifica rilasciata	Project Management e Agile (certificazione ISIPM Istituto Italiano di Project Management - Qualificazione ISIPM-Base®)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Processi di project management, gestione dei tempi/risorse/rischi, hard e soft skills, metodologia Agile.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia Romagna e Istituto Italiano di Project Management
Date	Maggio - Giugno 2024
Titolo della qualifica rilasciata	Study blitz Italia - Svezia: governance ospedaliera. Programma formativo per le Direzioni Strategiche delle Aziende Sanitarie
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	2 giornate frontali in Italia + 4 di Study tour in Svezia (Karolinska Institutet, Karolinska University Hospital, Danderyd Hospital, Södertälje Hospital, Södersjukhuset). Comprensione del sistema sanitario svedese, con particolare attenzione al governo del Setting ospedaliero.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Centro di ricerca ed alta formazione in Health Administration - Università di Milano (prof. Federico Lega)
Date	Settembre 2022 - Dicembre 2023
Titolo della qualifica rilasciata	Laboratorio Logistica del Paziente Academy - 2 Edizione
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Operations Management con specifica attenzione alla gestione dei flussi dei pazienti (logistica) e delle aree produttive. Ho partecipato sia come discente/auditor che come co-relatore di alcuni interventi. Study tour (Settembre 2023) in Spagna - Barcellona: Hospital del Mar, Hospital Clinic de Barcelona, TELADOC Health, Ospedale pediatrico Sant Joan de Déu.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CERISMAS (Univ. Cattolica Milano), Milano School of Management (Univ. Studi di Milano).
Date	2023/2024
Titolo della qualifica rilasciata	Serie di 8 modelli formativi " modelli organizzativi per il governo delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati " (all'interno del progetto "applicazione di modelli organizzativi per il governo delle liste di attesa per il ricoveri chirurgici programmati")

Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Gestione liste di attesa e programmazione chirurgica.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ministero della Salute - Roma
Date	Da Settembre 2020 a Gennaio 2021
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Management in Sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Fondazione Marco Biagi - Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Date	Da Febbraio 2020 a Aprile 2021
Titolo della qualifica rilasciata	Master 2 Livello in Operations Management nelle Aziende Sanitarie (voto finale 50/50 e Lode, Vincitore del premio Best Student and Project Work)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Operations Management in Sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ALTEMS Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, Università Cattolica Sacro Cuore - campus di Milano
Date	Maggio - Ottobre 2019
Titolo della qualifica rilasciata	Laboratorio Logistica del Paziente
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Operations Management con specifica attenzione alla gestione dei flussi dei pazienti (logistica) e delle aree produttive. Ho partecipato sia come discente/auditor che come co-relatore di alcuni interventi. Study tour (Settembre 2019) in Olanda con Erasmus School of Health Policy & Management presso gli ospedali Erasmus Medical Center (Rotterdam) , St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein (Utrecht) , Reinier de Graaf (Delft) .
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CERISMAS (Univ. Cattolica Milano), CUSASA (Univ. Firenze), DENM (Univ. Studi di Milano).
Date	2017 - 2019
Titolo della qualifica rilasciata	Master 2 livello in Lean Health Care Management (voto finale 110 e lode)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Concetti e strumenti Lean Management applicati alla sanità in modo interdisciplinare (economico/sanitario/ingegneristico). Change Management, Management Sanitario, Lean Strategy, Lean Management, Lean Six Sigma, Operations Management. Esperienza di Tirocinio presso Karolinska Institutet di Stoccolma, presso il Clinical Management Research Group, Medical Management Centre (MMC). Study Tour presso Bellvitge University Hospital - Barcellona e Consorci Sanitari Garraf - Hospital San Camil.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università di Siena ed Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
Date	2018 ad oggi
Titolo della qualifica rilasciata	Better Value Health Care

Principali tematiche/competenze professionali acquisite	2 workshop per progetto "Reggio Emilia Value Improvement Programme" condotti da M. Gray BVHC - Oxford e relativo corso FAD 5 moduli (Creating personalized and population healthcare/ Increasing triple value: improving outcomes and optimizing resource use/Developing the third dimension of health care: population-based system/Creating the new culture/Personalization: the other side of the coin to the population healthcare).
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Better Value Health Care BVHC - prof. Muir Gray
Date	01/2005 ad oggi
Titolo della qualifica rilasciata	Varie
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Docenze universitarie (vedi allegato): - Un. degli studi di Modena e Reggio Emilia - Un. di Siena e AOU Senese - Luiss Business School - Roma
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Numerosi corsi/seminari o altre forme (sia come discente che docente) inizialmente nell'ambito dell'Emergenza urgenza poi del management e qualità dei servizi. Numerosi interventi come relatore a convegni nazionali (per dettagli vedi allegato)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Varie
Date	11/2008 – 12/2008
Titolo della qualifica rilasciata	Tirocinio
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Conoscenza del management sanitario pubblico Canadese (focus sul nursing, sia sul campo ospedaliero che in ambito universitario)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	University Health Network c/o Nursing Center, Toronto General Hospital), University of Toronto (Faculty of Nursing), Ryerson University (Faculty of Nursing) – Toronto, Humber College, Program Bachelor of Nursing – Toronto
Date	11/2007 – 11/2009
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (voto finale 110 e lode)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Sviluppo degli ambiti di management, formazione e didattica e ricerca della professione.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – sede di Reggio Emilia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea Specialistica
Date	11/2001 – 11/2004
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Infermieristica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Scienze Infermieristiche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – sede di Reggio Emilia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea Primo Livello

Date	09/1994 – 07/1999
Titolo della qualifica rilasciata	Maturità Tecnica Industriale (Perito industriale capotecnico, specializzazione meccanica)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Scienze Tecnologiche industriali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto Tecnico Industriale "L. Nobili", Via Makallé 10 – 42100 Reggio Emilia

Publicazioni et al

(eventi come relatore/docente nel file allegato)

Agnētis A et al. *Lean Healthcare Management: Idee per una sanità più efficiente L'esperienza e i progetti del Master LHCM dell'Università di Siena, 2014-2024*. Springer Nature, 2025

Value Based HealthCare Italian Center, Italia. *Value Based Healthcare: Challenges ed opportunities for the Italian Healthcare System (white paper)*. TELOS - FIASO, 2024.

1° classificato Lean Health Care Award 2024 nella categoria Lean Ideas col progetto "Incidere sull'incisione - miglioramento dei tempi chirurgici in sala operatoria". Vincitore inoltre del premio speciale "miglior progetto nell'ambito specifico di programmazione e gestione delle risorse ospedaliere".

4° classificato ai Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2022, col progetto "Reti in Rete - Progetto di creazione di una rete aziendale per la chirurgia della parete addominale", Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa aziendale.

Bolcato M, Agostini V, Altini M, Basilli C, Pocaforza M, Montella MT. Aspetti medico-legali e organizzativi nell'era del Patient blood management. *Recenti Progressi in Medicina* 2023; 114: 730-734.

Bacci A, Nardiello A. *Lean Healthcare Management. Casi ed esperienze per una sanità che si organizza*. Knowitá, 2021. (Capitolo 2, Casi ed esperienze).

Marsilio M, Prenestini A. *Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi. Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza VOCID-19*. McGraw Hill, Milano 2020. (Contributo alla redazione del cap. 3)

Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2019, col progetto "CHIR ben comincia... - La riorganizzazione del percorso preoperatorio nelle chirurgie dell'AUSL di Reggio Emilia", Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa aziendale.

Contributo per la redazione al Rapporto OASI 2019: Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano, Capitolo 10 "Le nuove strategie aziendali tra specializzazione delle competenze, diffusione e concentrazione dei servizi: un'analisi empirica". Università Bocconi Milano - CERGAS, 2019.

Contributo per la redazione al Rapporto OASI 2018: Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano, Capitolo 10 "L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process." Università Bocconi Milano - CERGAS, 2018.

Marchesi C et al. *La funzione di Operation Management nella Azienda AUSL di Reggio Emilia*. Poster Convegno ANMDO 2018.

Amaducci G, Bagattoni V, Pocaforza M, Mecugni D. *L'assessment del dolore in Pronto soccorso: l'impatto sugli infermieri preposti al triage*. IPASVI, *L'Infermiere* n°1 / 2012

Guatterri Romano, Pocaforza Maurizio, Saffioti Angela, Spaggiari Ivana. *Emergenza apprendimento: una valida risposta*. *Nursing oggi* 2009;14(3):13-16.

Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiano

Altra lingua

Inghese

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inghese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente avanzato	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B1	Utente autonomo

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze sociali

Da Settembre 2019 membro del Consiglio di Amministrazione dell'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia.

Impegnato dal 2012 con Istituzione Scuole e Nidi del Comune e Reggio Children come membro dei consigli Infanzia-Città, Gruppo Dialoghi, iniziative di collaborazione (anche on con Az. Ospedaliera/AUSL), convegni etc. Primo firmatario e portavoce della mozione di iniziativa popolare "Servizi 0/6: fondamento del diritto di cittadinanza".

Numerose esperienze di volontariato socio-sanitario fino al 2008 (compreso triennio da responsabile gruppo Volontariato Croce Rossa Italiana, consigliere provinciale CRI, formatore primo soccorso).

Capacità e competenze organizzative

Membro di diversi gruppi di lavoro su ambiti organizzativi e di management.

Capacità e competenze tecniche

Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. (facoltativo, v. istruzioni)

Capacità e competenze informatiche

Molto buona conoscenza di ambiente Mac e Windows e dei principali programmi di uso comune.

Capacità e competenze artistiche

Musica (discreta abilità con diversi strumenti musicali).

Patente

Auto + Moto AB

Reggio Emilia, 20/09/2025
Maurizio Pocaforza

Dichiarazione sostitutiva di certificazioni/dell'atto di notorietà

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Maurizio Pocaforza, nato a Sassuolo (MO) il 01/07/1980, residente a Reggio Emilia in via Martiri della Bettola 51/7, a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità:

DICHIARA

che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.

Letto, confermato e sottoscritto.

Reggio Emilia, 20/09/2025

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Reggio Emilia, 20/09/2025